

Neuer Termin wegen großer Nachfrage:  
22.-23. Februar 2018 in Berlin

# PROFESSIONELLE AUF SICHTS- UND BEIRÄTE in der Immobilienwirtschaft

Persönliche Einladung

Interdisziplinäre Veranstaltung:  
Grundlagen-Seminar  
“OPERATIONAL  
EXCELLENCE”



## IMMOBILIENSPEZIFISCHE THEMEN UND SCHWERPUNKTE

### Best Practice Corporate Governance und Grundlagen nachhaltiger Unternehmensführung als Verantwortung auf Board-Ebene

- Strategieentwicklung
- Finanzen
- Personal
- Compliance
- Recht

### Board Composition & Effectiveness

- Zusammensetzung
- Zusammenarbeitsformen
- Instrumente und Prozesse für effiziente AR-Arbeit
- Zusammenarbeit mit dem Management

## ERFAHRUNGSUSTAUSCH IM NETZWERK

## SEMINARMODULE UND -THEMEN

### Einführungsvortrag

- Grundlagen und internationaler Kontext der professionellen AR/BR-Arbeit

### Module 1 - 4

- Rechtliche Grundlagen
- Finanzwirtschaft und Rechnungslegung
- Erfolgsfaktoren professioneller AR-/BR-Arbeit - inkl. Vergütung
- Effiziente Arbeit im Aufsichts-/Beirat sowie die Bedeutung des Aufsichts-/Beirats für nachhaltige Unternehmensführung

### Themenblocks

- Umsetzung von AIFM
- Risikoprävention

### Erfahrungsberichte

- Aufsichtsratsarbeit in der Praxis
- Sicht des CFOs zur Zusammenarbeit mit dem AR/BR

Weitere Informationen zum detaillierten Ablauf etc. gehen Ihnen kurz vor der Veranstaltung zu.



Während der Veranstaltung werden Foto- und Filmaufnahmen für Zwecke der Veranstaltungsberichterstattung und Öffentlichkeitsarbeit gemacht.

## REFERENTEN

- Prof. Dr. Alexander Bassen, Universität Hamburg, Fakultät Wirtschafts- und Sozialwissenschaften, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre
- Dr. Claus Buhleier, Partner, Deloitte & Touche Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
- Prof. Dr. Utho Creusen, multipler Aufsichtsrat
- Prof. Dr. A. Stefan Kirsten, Mitglied des Vorstands/CFO, Vonovia SE
- Werner Knips, Partner, Heidrick & Struggles Unternehmensberatung, stellvertr. Vorstandsvorsitzender der ICG sowie Leiter der ICG Real Estate Board Academy
- Rolf Künemann, Partner, Deloitte & Touche Wirtschaftsprüfungsgesellschaft und Geschäftsführer, Deutsche Baurevision
- Dr. Frank Scholderer, Partner, Clifford Chance Deutschland LLP
- Dr. Bernhard Scholz, Partner, IMIIIIBILIS Group
- Prof. Christian Strenger, multipler Aufsichtsrat und Akademischer Direktor, Center for Corporate Governance, HHL Leipzig Graduate School of Management sowie ehemaliges Mitglied der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex
- Cornelia Thaler, Partnerin, Clifford Chance Deutschland LLP
- Dr. Hans Volkert Volckens, Finanzvorstand der CA Immobilien Anlagen AG
- Dr. Wolfgang Walter, Executive Coach
- Dr. Sven Zeller, Of Counsel, Clifford Chance Deutschland LLP

## GESAMTLEITUNG UND MODERATION

- Werner Knips, Partner, Heidrick & Struggles Unternehmensberatung/stellv. Vorstandsvorsitzender der ICG/Leiter, ICG Real Estate Board Academy



22.-23. Februar 2018  
(Do. und Fr.)

Interdisziplinäre Veranstaltung:  
Seminar **“OPERATIONAL EXCELLENCE“**



**SEMINARORT**

Hotel am Steinplatz • Steinplatz 4 • 10623 Berlin  
Tel.: +49 (0)30 55 4444 0

E-Mail: [contact.steinplatz@hotelsteinplatz.com](mailto:contact.steinplatz@hotelsteinplatz.com) • [www.hotelsteinplatz.com](http://www.hotelsteinplatz.com)

**ÜBERNACHTUNG**

Wir haben im Tagungshotel ein Abrufkontingent zu ermäßigten Konditionen für Sie eingerichtet (Stichwort: ICG). Bitte kontaktieren Sie bei Interesse zeitnah das Hotel.

**INVESTMENT**

1550,- € p.P. zzgl. MwSt. für ICG-Mitglieder / 1750,- € p.P. zzgl. MwSt. für Nicht-Mitglieder / 990,- € p.P. zzgl. MwSt. für Teilnehmerinnen, die wir im Rahmen des ICG-Programms „Diversity on Boards“ fördern. Die Preise enthalten alle Kosten für Programm, Verpflegung und Getränke. Übernachtungskosten werden von den Teilnehmern separat getragen. Das Seminar wird not-for-profit organisiert.

**TEILNEHMER**

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Das Seminar ist für maximal 25 Personen konzipiert und wird ab 15 Teilnehmern durchgeführt. Der Veranstalter behält sich die Teilnahmebestätigung vor.

**ZERTIFIKAT**

Jeder Teilnehmer erhält bei Anwesenheit an beiden Tagen ein Teilnahmezertifikat.

**SONSTIGES**

Der erste Seminartag beginnt um 09h00 und endet gegen 18h30, gefolgt von einem gemeinsamen Abendessen mit Live-Musik. Der zweite Seminartag beginnt um 09h00 und endet gegen 17h00. Dresscode: Smart casual

**ANMELDUNG**

<http://www.immo-initiative-veranstaltungen.de/>

**WEITERE  
INFORMATIONEN**

Karin Barthelmes-Wehr, Geschäftsführerin, Initiative Corporate Governance der deutschen Immobilienwirtschaft • E-Mail: [barthelmes@immo-initiative.de](mailto:barthelmes@immo-initiative.de) • [www.immo-initiative.de](http://www.immo-initiative.de)



**INITIATIVE CORPORATE GOVERNANCE®**  
DER DEUTSCHEN IMMOBILIENWIRTSCHAFT

in Kooperation mit

und mit Unterstützung von

**HEIDRICK & STRUGGLES**  
**CLIFFORD**  
**CHANCE**

**Deloitte.**